

博士生姓名：许馨予

年级专业：2018 级

导师姓名：陶传进教授

预答辩时间：2024 年 3 月 15 日 10:00-12:00

预答辩地点：后主楼 2026

论文题目：

公益项目的有机生长——基于西安慧灵心智障碍者社区化生活服务体系生成过程的研究

答辩简述：

公益组织开展和实施公益项目，当前在行业内位于主导性的工作路径是：面对一个社会问题，形成一个系统化行动的目标，然后运用逻辑框架法对目标进行拆解并指标化，据此进行项目设计，然后落地实施。最后，通过影响评估（Impact Evaluation, IE）等循证研究来检验行动是否有效。这被认为是变革理论（Theory of Change, ToC）的方法论。

在这个过程中，有一类公益项目，在起始阶段并没有经过十分结构化的设计，而是经由不断的探索，最终成长为一个成熟的体系，并具备了价值产出的能力。他们的逻辑是什么？他们依据什么来把握自己？基于这份探索，形成一套从运作到评估能够一致起来的方法论体系？上述问题的答案，对公益项目的设计到评估的理论建构都将会具有启发。

本研究采用案例分析法。研究对象是慧灵大龄心智障碍者服务中心的成年心智障碍者服务。这是一家大龄心智障碍者托养中心，以倡导并支持成年心智障碍者实现自主生活为目标。

研究发现一：西安慧灵心智障碍者社区化服务是一个遵循有机生长方式形成的价值生产体系，其服务模式生成过程具有以下特点：

1、有一个理念目标。理念决定了公益项目的运作高度和难度，理念越高，遇到的节点问题越多，解决起来也具有更高的技术含量要求；2、这是一个由实践中遇到的真实问题引发的探索过程，具有不确定性，也需要有试错空间；3、在随机探索基础上，总结有效经验，挖掘其背后的原理，并由此形成自身的项目模式。项目模式是基于节点问题的解决方案而形成的一个有理论支撑的组合；4、如果理念本身作为一种已经被视为正确的目标，那么只需要证明做到即可。而不必再去证明目标实现对人会有什么作用。

研究发现二：有机生长适用于以实现某种理念或价值产出为目标的项目中，特别适用于人的发展这一类项目，因为人的发展没有天花板，任何一种维度或多个维度的量化都无法穷尽其全貌；有机生长适用于一个综合性的系统方案的探索，它不是为了检验某个单一动作是否有效而存在，而是围绕一个系统改善的目标或问题解决；有机生长适用于目前尚未出现有效解决方案的问题领域或者议题地带，需要全新的探索和尝试，并在此过程中寻找答案。并且项目模式是逐渐成熟的，在其任何一个阶段，都有部分效果。

研究发现三：有机生长方式应该前置于循证评估。公益项目需要经过有机生长过程，基于期间遇到的节点问题，探索出解决问题的办法，形成解决问题的项目模式，才能构成干预项 X。然后根据项目模式 X 确定效果 Y 及其成分，并将其中的因果关系和作用机制加以说明。

预答辩组成员（4人）：

刘培峰（组长）：北京师范大学法学院 教授，博士生导师

高颖（委员）：北京师范大学社会发展与公共政策学院 教授、博士生导师

李秀峰（委员）：北京师范大学政府管理学院 教授，博士生导师

付媛媛（委员）：北京师范大学社会发展与公共政策学院 副教授

答辩秘书：2020 级博士生 杨亚亚